



GROUPE EIFFAGE

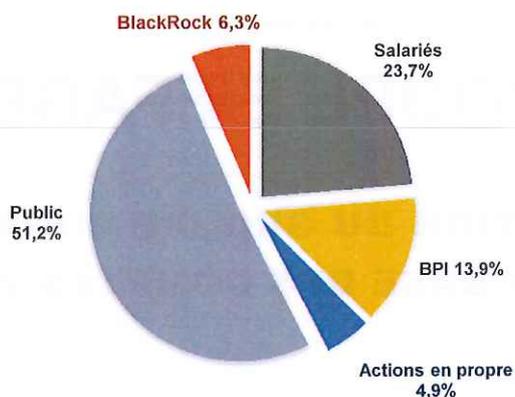
**SITUATION DU GROUPE EIFFAGE
SUR LA BASE DES **COMPTES 2015****

RÉUNIONS DU **COMITÉ DE GROUPE FRANCE
(31 MAI ET 1ER JUIN 2016)**



1 – STRUCTURES

ACTIONNARIAT AU 31.12.2015



Nombre d'actions composant le capital = 95,4 millions

Comité de Groupe Eiffage 31 mai-1er juin 2016



ACTIONNARIAT : SITUATION EN MAI 2016



1/ Augmentation de capital réservée aux salariés :

L'augmentation de capital s'élève à 130,6 M€ et consiste en l'émission de 2.648 milliers d'actions nouvelles (représentant 2,77% du nombre d'actions en circulation), le capital du groupe est porté à 98 millions d'actions (de 4 euros de nominal).

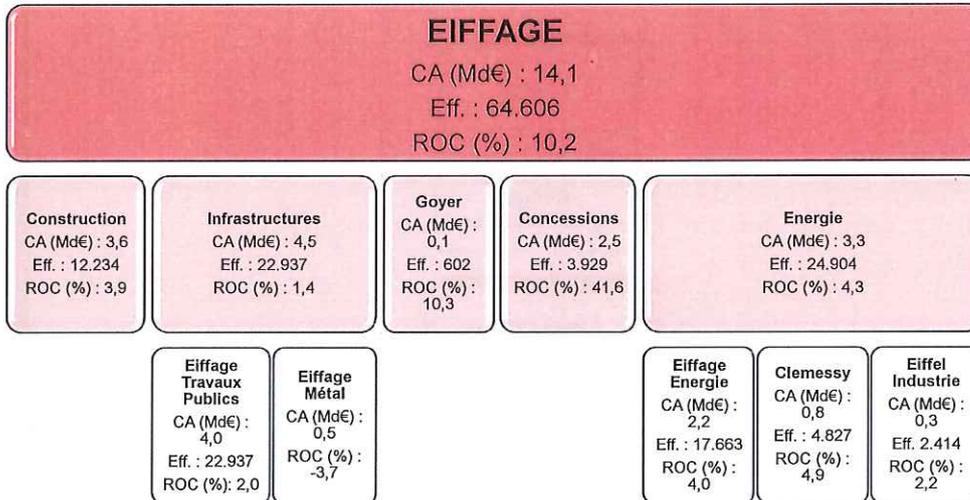
2/ Nouvelle cession d'action de BPI France :

En mai 2016, Bpifrance a de nouveau réalisé un placement privé de 7,6 millions d'actions Eiffage, soit 7,8% du capital de la société. Eiffage a acquis, parallèlement au placement, 1 million de ses actions, soit 1,02% du capital. Bpifrance dispose après cette opération d'une participation d'environ 5,7% du capital de la société.

Comité de Groupe Eiffage 31 mai-1er juin 2016



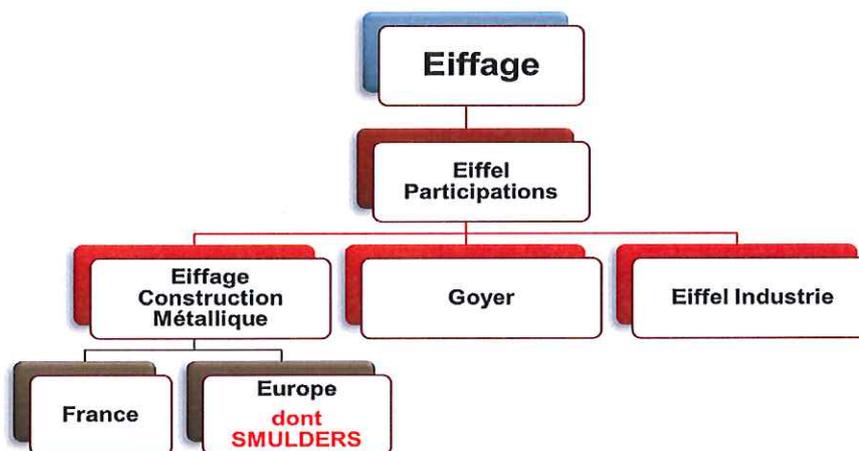
NOUVELLE ORGANISATION DES BRANCHES



Comité de Groupe Eiffage 31 mai-1er juin 2016

5

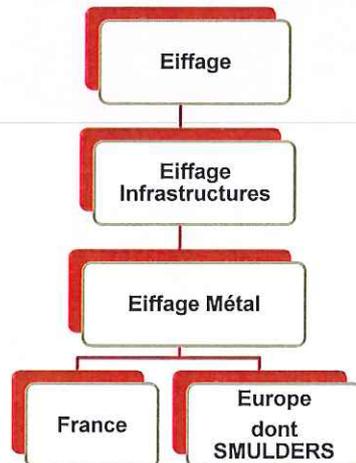
ANCIENNES STRUCTURES DE LA BRANCHE MÉTAL



Comité de Groupe Eiffage 31 mai-1er juin 2016

6

RÉORGANISATION DE LA BRANCHE **INFRASTRUCTURES**



Comité de Groupe Eiffage 31 mai-1er juin 2016



RÉORGANISATION CHEZ **EIFFAGE INFRASTRUCTURES**



En 2015 :

- Dans le pôle **Route Régions** : suppression de la DR Est, affectations entre Nord Est et Centre Est,
- Création de 2 nouveaux pôles, **T2D** et **Spécialités**,
- Regroupement dans un pôle unique de toutes les activités de **grands projets** (toutes disciplines).

En 2016 :

Rattachement hiérarchique de la Route au PDG d'Eiffage.

Comité de Groupe Eiffage 31 mai-1er juin 2016



PLAN DE SAUVEGARDE DE L'EMPLOI CHEZ **EIFFAGE MÉTAL**

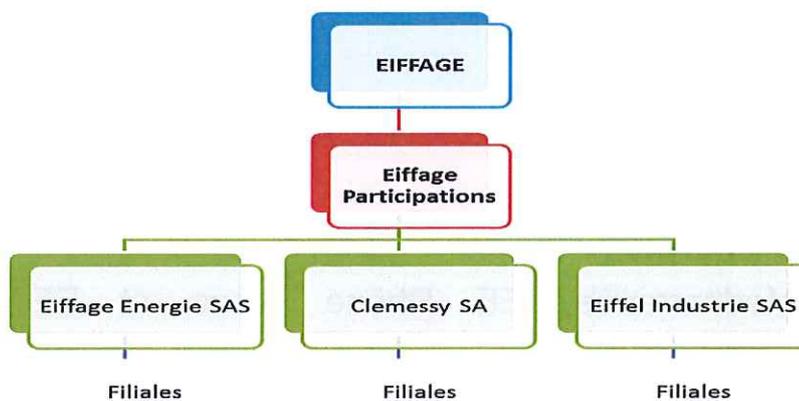


- Fermeture des usines et ateliers de **Maizières** (66 postes), d'**Etupes** (30 p.) et d'une partie de **Martot** (98 p.),
- Déménagement de l'autre partie de **Martot** (12 p., activité Transfert Nucléaire),
- Redimensionnement de l'usine de **Fos** (33 p.),
- Total = **239 licenciements potentiels**

Comité de Groupe Eiffage 31 mai-1er juin 2016

9

STRUCTURES DE LA BRANCHE **ENERGIE**



Comité de Groupe Eiffage 31 mai-1er juin 2016

10

PROJET 2016 : EIFFAGE ENERGIE TELECOM



Eiffage Energie a acquis en 2015 le groupe de société Metralor, composé de Metralor, Metralor Telecom et MBIT. Ce groupe emploie près de 80 salariés, et opère dans le secteur des Télécoms : le cœur de métier est ici le déploiement de la fibre optique et son raccordement.

La branche prévoit de créer un « *pôle Telecom* », regroupant toutes les filiales actuellement dédiées aux métiers Telecom et Réseaux, soit le groupe Metralor et Eiffage Energie Telecom Sud Est (390 salariés environ), auxquels viendrait s'ajouter, dans un second temps, l'agence Bry TIC (100 personnes) de la société Eiffage Energie Ile-de-France.

Metralor Telecom SAS serait rebaptisée **Eiffage Energie Telecom** (SAS), et détiendrait les titres des autres sociétés ou agences, dans ce 4^{ème} pôle de la branche Energie. Son activité serait proche de 85 M€ et son effectif serait de près de 600 personnes, ce qui lui donnerait une taille significative.

Comité de Groupe Eiffage 31 mai-1er juin 2016

11

RÉORGANISATIONS DANS LES BRANCHES EN 2015



Branche Construction :

- DR Ile-de-France,
- EC Rhône Alpes, et en 2016 EC Aisne et EC Artois Hainaut

Branche Energie :

- EE Méditerranée, EE Rhône Alpes et EE Auvergne,
- En 2016 : EE Bouches du Rhône, EE Automatismes & Robotique

Comité de Groupe Eiffage 31 mai-1er juin 2016

12

LES CENTRES DE SERVICES PARTAGÉS (CSP)



Le projet : création d'un Centre de Services Partagés comptable, qui réaliserait les comptabilités :

- fournisseurs
- bancaires
- notes de frais

La société qui accueillera les CSP est **Eiffage Global Services (SAS)**, entité juridique distincte au sein du groupe, filiale d'Eiffage SA. Elle possède 2 établissements, à Neuilly sur Marne (94) et près de Lille (59), et devrait employer environ 410 personnes.

La mise en place des CSP débute en 2016. Sont concernées toutes les sociétés du groupe, sauf APRR/AREA et Clemessy (pas encore sur Opéris).

Comité de Groupe Eiffage 31 mai-1er juin 2016

13

CROISSANCE EXTERNE DANS LA BRANCHE INFRASTRUCTURES



- **Pichenot** : spécialiste de l'entretien et du renouvellement des voies ferrées, acquise en septembre 2015, qui a rejoint le pôle Spécialités de la branche. Elle emploie 140 salariés environ, pour 25 M€ d'activité, en Ile-de-France (Trappes).
- **Lyon Génie Civil** (8 personnes) et **Travaux Entretien Génie Civil** (20 personnes), achetées en Rhône Alpes début 2015, puis la société **Altitude Protection** (13 salariés dans la Drôme, travaux de consolidation de falaises, montagnes, etc.), acquise en décembre 2015, toutes destinées à être rattachées au Génie Civil en région Rhône Alpes.
- En février 2015, la branche a réalisé l'acquisition (à 70%) de **Puentes y Torones**, société colombienne de 450 personnes, ayant fait 20 M€ d'activité en 2014, spécialiste de la construction d'ouvrages d'art.

Comité de Groupe Eiffage 31 mai-1er juin 2016

14

CROISSANCE EXTERNE DANS LA BRANCHE ENERGIE



- **Metralor**, en Moselle et IDF, 80 personnes, achetée en janvier 2015, en Telecom [3 sociétés].
- **Chamayou**, en Midi-Pyrénées, 23 personnes, acquise en mars 2015, en Infra.
- **Delabarre**, vers Reims, électricité thermovinification, 22 salariés, achetée en juin 2015.
- **G.Clim**, près de Toulouse, en génie climatique, 39 salariés, achetée en septembre 2015.
- **Pourcelot**, à Pontarlier dans le Doubs, électricité générale, 27 salariés, acquise en novembre 2015.
- **Paganin**, à Castres (Tarn), spécialité en hydraulique, 17 salariés, acquise en décembre 2015.

Comité de Groupe Eiffage 31 mai-1er juin 2016

15

VARIATIONS DES STRUCTURES : CESSIONS ET LIQUIDATIONS



- Cessions en 2015 des filiales d'Eiffage Métal **ECM Martinique** (11 p.) et **ECM Guadeloupe** (21 p.).
- **EE Réseaux & Telecom Rhône Alpes** : cession à la société Resophone, en juin 2015 (7 personnes).
- **EE Réseaux & Telecom Paris** (ex TTE Transel Aubervilliers), 60 p. et **EE Communications Réseaux Sécurité** (ex Alsatel), 142 p., sont cédées au fonds Quantum Partners en mai 2016.
- Cession de 81% du PPP **CPE Efficentre** en juillet 2015.
- Liquidation des activités de **Game Pyrénées** (38 p., à Mourenx), au printemps 2015, par Clemessy.
- Liquidation de la société **Eiffage Energie Réseaux & Telecom Sud Est**, 6 personnes.

Comité de Groupe Eiffage 31 mai-1er juin 2016

16

DANS LES CONCESSIONS (1)



➔ Obtention du PPP de l'Université de Metz (mars 2015, 33 M€) et signature d'un autre contrat de ce type à Nancy (« Pôle biologique de santé » en janvier 2016).

Cela fait suite aux contrats signés avec les universités de Grenoble et le campus d'Aix-en-Provence en 2014. De plus, Eiffage détient 10% du PPP du campus numérique de l'Université Européenne de Bretagne.

Le nombre de PPP universitaires d'Eiffage s'élève ainsi à 7 (dont la participation minoritaire au PPP de l'Université de Bretagne).

L'activité dans l'éducation comprend également les établissements d'enseignement secondaire avec la signature d'un contrat pour 3 collèges dans le Var en décembre 2015 (pour 75 M€).

DANS LES CONCESSIONS (2)



Le développement se poursuit dans le domaine routier allemand, puisqu'en décembre 2015, le groupement Eiffage/BAM/Berger Bau a été désigné attributaire pressenti de l'autoroute A94 (sud de la Bavière). Ce projet comprend la construction d'un tronçon de 33 km à 2x2 voies et l'exploitation d'une section de 77 km pendant 30 ans.

L'activité Concession a également obtenu la rénovation partielle de l'Arche de la Défense. Depuis 2014, à travers sa filiale Armaneo, le Groupe a structuré l'opération et piloté le projet de la rénovation complète du toit et des bureaux appartenant à l'Etat à la Grande Arche à La Défense.

DANS LES CONCESSIONS (3)



- Cessions en 2013 de Hennez et Hanvol, en 2014 du **CHSF** (Heveil), en 2015 du CPE Efficentre (Eiffage en conserve 19%).
- Inquiétudes pour **TP Ferro**, concessionnaire de la liaison Perpignan-Figueras détenue à parts égales par Eiffage et le groupe espagnol ACS Dragados. N'étant pas parvenue à renégocier sa dette qui arrivait à échéance le 31 mars 2015 avec ses créanciers, la société s'est déclarée en cessation de paiement puis a été placée en redressement judiciaire.

GROUPE APRR



Le **Plan de Relance Autoroutier** consiste pour l'Etat à faire financer 3,2 milliards d'euros (dont 720 M€ pour le groupe APRR) de travaux sur le réseau par les sociétés d'autoroutes en contrepartie de l'allongement de leurs concessions de deux ans. La fin de la concession d'APRR est le 30 novembre 2035 et celle d'AREA est le 30 septembre 2036.

Si le trafic autoroutier dépasse de plus de 30% celui prévu dans les contrats de privatisation de 2006, les concessionnaires devront partager les profits avec l'Etat, cas de figure toutefois peu probable à moyen terme.

Les travaux ne tomberont pas nécessairement dans l'escarcelle des branches « travaux » des groupes concessionnaires, le Plan demandant que 55% du montant des travaux reviennent à des entreprises n'appartenant pas aux concessionnaires.



2 – STRATÉGIE

Comité de Groupe Eiffage 31 mai-1er juin 2016

21



LA STRATÉGIE D'EIFFAGE D'HIER ? D'AUJOURD'HUI ?

Le groupe avait réaffirmé début 2015 ses axes stratégiques prioritaires :

- Augmenter ses marges et poursuivre son désendettement.
- Consolider ses positions et retrouver au moins l'équilibre en Europe.
- Se développer à l'International.

Quels sont en 2016 ces axes stratégiques prioritaires ?

 « **EIFFAGE 2020** »

Sogex Cube / CG EIFFAGE

10-11 mai 2016

22



3 – ACTIVITÉ

Comité de Groupe Eiffage 31 mai-1er juin 2016

23



VARIATION DE L'ACTIVITÉ

	11/10	12/11	13/12	14/13	15/14
Périmètre non comparable	3,0%	2,2%	1,6%	-1,9%	-0,6%
Périmètre comparable	2,9%	2,6%	0,8%	-3,4%	-1,3%

Cf. page 31 du rapport

Comité de Groupe Eiffage 31 mai-1er juin 2016

24

ACTIVITÉ



En M€	2011	2012	2013	2014	2014R	2015	15/14
Construction	3.782	3.798	3.715	3.733	3.733	3.514	-5,9%
Infrastructures	3.889	3.941	4.215	3.957	4.570	4.374	-4,3%
Energie	3.143	3.229	3.159	3.025	3.306	3.578	8,2%
Métal	775	892	914	894	-	-	-
Travaux	11.589	11.860	12.003	11.609	11.609	11.466	-1,2%
Concessions (*)	2.144	2.175	2.261	2.378	2.378	2.443	2,7%
Total Eiffage	13.733	14.035	14.264	13.987	13.987	13.909	-0,6%

(*) Hors activité de construction.

Cf. page 32 du rapport

Comité de Groupe Eiffage 31 mai-1er juin 2016

25

ACTIVITÉ PAR ZONE



En Md€	2011	2012	2013	2014	2015	15/14
France	11,6	11,9	12,0	11,6	11,3	-2,2%
Europe	2,0	1,9	1,9	2,1	2,2	4,3%
Reste du monde	0,2	0,2	0,3	0,3	0,4	26,4%
Total (Hors IFRIC 12)	13,7	14,0	14,3	14,0	13,9	-0,6%

Cf. page 34 du rapport

Comité de Groupe Eiffage 31 mai-1er juin 2016

26

EVOLUTION DE LA SOUS-TRAITANCE



En M€	2013	2014	2015	15/14r
Produit des activités opérationnelles (PAO)	14 272	13 948	14 060	0,8%
Charges externes	5 767	5 632	5 463	-3,0%
dont sous-traitance	3 105	2 923	2 977	1,8%
Taux de sous-traitance	21,8%	21,0%	21,2%	

Comité de Groupe Eiffage 31 mai-1er juin 2016

27

CARNET DE COMMANDES



En M€	01/01/12	01/01/13	01/01/14	01/01/15	01/01/16	16/15
Construction	4.960	4.520	4.707	4.663	4.762	2,1%
Infrastructures	4.725	4.050	3.488	4.049	3.864	-4,6%
Energie	2.745	2.780	2.603	3.053	2.814	-7,8%
Métal	1.040	820	944	-	-	-
Total Travaux	13.470	12.170	11.742	11.765	11.440	-2,8%

En mois	01/01/12	01/01/13	01/01/14	01/01/15	01/01/16 (*)
Construction	15,7	14,6	15,1	15,9	16,3
Infrastructures	14,4	11,5	10,6	11,1	10,6
Energie	10,2	10,6	10,3	10,2	9,4
Métal	14,0	10,8	12,7	-	-
Total Travaux	13,6	12,2	12,1	12,3	12,0

(*) Méthodes de calcul non comparables en 2016

Cf. page 33 du rapport

Comité de Groupe Eiffage 31 mai-1er juin 2016

28



4 – EFFECTIFS

Comité de Groupe Eiffage 31 mai-1er juin 2016

29

EFFECTIFS (AU 31.12)



	2011	2012	2013	2014	2014r	2015	15/14r
Construction	11.385	11.035	10.577	10.014	10.014	9.362	-6,5%
Eiffage Infrastructures	18.321	17.876	17.460	16.721	16.721	15.713	-6,0%
Eiffage Métal	-	-	-	-	1.381	1.155	-16,4%
Infrastructures	18.321	17.876	17.460	16.721	18.102	16.868	-6,8%
Eiffage Energie	14.737	14.504	14.126	13.599	13.599	13.021	-4,3%
Clemessy	4.925	4.740	4.695	4.634	4.634	4.546	-1,9%
Eiffel Industrie	-	-	-	-	2.501	2.373	-5,1%
Energie	19.662	19.244	18.821	18.233	20.734	19.940	-3,8%
Métal	4.425	4.437	4.341	4.231	-	-	-
Concessions	3.960	3.967	3.899	3.827	3.827	3.788	-1,0%
Holding	364	388	418	448	448	539	20,3%
Goyer	-	-	-	-	349	371	6,3%
Total sociétés françaises	58.117	56.947	55.516	53.474	53.474	50.868	-4,9%
Europe	10.209	9.797	10.441	10.954	10.954	11.183	2,1%
Reste du monde	1.650	1.847	1.282	1.594	1.594	2.042	28,1%
Total Eiffage	69.976	68.591	67.239	66.022	66.022	64.093	-2,9%

Comité de Groupe Eiffage 31 mai-1er juin 2016

Cf. page 47 du rapport

30

VARIATION DE L'FFECTIF



Les mouvements de périmètre (croissance externe notamment) ont entraîné un apport net de +740 salariés en 2015. Ceci signifie que l'effectif, au 31 décembre, a régressé de **-2.670 personnes environ**, soit une baisse de **-4%**, il s'agit là de la plus forte baisse dans le groupe depuis les années 1990.

A périmètre constant, l'effectif de fin d'année évolue ainsi sur 5 ans :

31.12.2011 = -1.044

31.12.2012 = -1.538

31.12.2013 = -2.268

31.12.2014 = -1.441

31.12.2015 = -2.670

Ce sont donc près de **9.000 personnes** qui ont quitté le groupe en l'espace de 5 exercices, soit **-13%** par rapport à l'effectif de fin 2011.

EFFECTIFS PAR ZONE (AU 31.12)



	2013	2014	2015	15/14
France	55.516	53.474	50.868	-4,9%
Europe	10.441	10.954	11.183	2,1%
Export	1.282	1.594	2.042	28,1%
Total	67.239	66.022	64.093	-2,9%

Cf. page 47 du rapport

INTÉRIM EN ETP (FRANCE, BRANCHES TRAVAUX)



	2012	2013	2014	2014r	2015
Construction	1.120	1.071	581	581	572
<i>Eiffage Travaux Publics</i>	1.263	1.882	1.141	1.141	1.617
<i>Eiffage Métal</i>				129	21
Infrastructures	1.263	1.882	1.141	1.270	1.638
Métal	535	457	473	-	-
<i>Eiffage Energie</i>	1.912	1.502	1.349	1.349	1.312
<i>Clemessy</i>	521	535	474	474	369
<i>Eiffel Industrie</i>	-	-	-	284	370
Energie	2.433	2.037	1.823	2.107	2.051
Goyer				60	74
Eiffage Travaux France	5.351	5.447	4.018	4.018	4.335
	10,2%	10,6%	8,2%	8,2%	9,3%

Comité de Groupe Eiffage 31 mai-1er juin 2016

Cf. page 55 du rapport

33

EMBAUCHES



	2011	2012	2013	2014	2013r	2014r	2015
Construction	1.098	836	755	489	755	489	466
<i>Eiffage Travaux Publics</i>	1.724	1.340	1.389	1.160	1.550	1.312	983
<i>Eiffage Métal</i>	-	-	-	-	-	-	-
Infrastructures	1.724	1.340	1.389	1.160	1.550	1.312	983
<i>Eiffage Energie</i>	1.084	1.174	1.303	1.265	1.566	1.499	1.419
<i>Clemessy</i>	378	431					
<i>Eiffel Industrie</i>	-	-	-	-	-	-	-
Energie	1.462	1.605	1.303	1.265	1.566	1.499	1.419
Métal	529	467	424	388	-	-	-
APRR	237	173	155	164	155	164	148
Concessions (hors APRR)	113	9	19	17	19	19	31
Holding	43	45	39	38	39	38	12
Total Groupe Eiffage	5.206	4.475	4.084	3.521	4.084	3.521	3.059

Comité de Groupe Eiffage 31 mai-1er juin 2016

Cf. page 56 du rapport

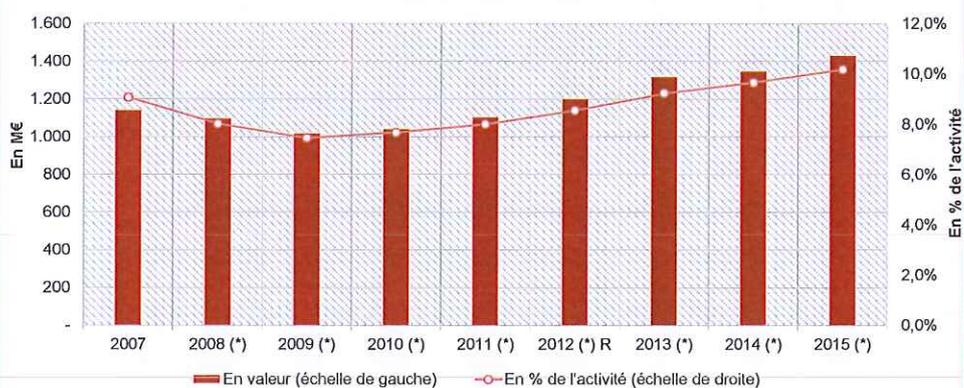
34

5 – RÉSULTATS

Comité de Groupe Eiffage 31 mai-1er juin 2016

RÉSULTAT (ROC)

Résultat opérationnel courant



(*) Retraité des éléments liés à l'application de l'interprétation de IFRIC 12.

Comité de Groupe Eiffage 31 mai-1er juin 2016

RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT (ROC)



En M€	2011	2012	2013	2014	2014r	2015	15/14r
<i>Eiffage Construction</i>	163	160	156	156	156	136	-12,8%
<i>Infrastructures</i>	8	51	93	95	108	75	-30,6%
<i>Métal</i>	17	28	37	17	-	-	-
<i>Energie</i>	79	96	98	112	116	132	13,8%
Travaux	267	335	384	380	380	343	-9,7%
Concessions	866	893	954	985	985	1.106	12,3%
Holding	(29)	(29)	(20)	(18)	(18)	(18)	-
Total Eiffage	1.104	1.199	1.318	1.347	1.347	1.431	6,2%

Comité de Groupe Eiffage 31 mai-1er juin 2016

37

TAUX DE ROC (EN % DU CHIFFRE D'AFFAIRES)



En % du CA	2011	2012	2013	2014	2014R	2015
<i>Eiffage Construction</i>	4,3%	4,2%	4,2%	4,2%	4,2%	3,9%
<i>Infrastructures</i>	0,2%	1,3%	2,2%	2,4%	2,4%	1,7%
<i>Métal</i>	2,2%	3,1%	4,0%	1,9%	-	-
<i>Energie</i>	2,5%	3,0%	3,1%	3,7%	3,5%	3,7%
Travaux	2,3%	2,8%	3,2%	3,3%	3,3%	3,0%
Concessions	40,4%	41,1%	42,2%	41,4%	41,4%	45,3%
Total Eiffage	8,0%	8,5%	9,2%	9,6%	9,6%	10,3%

Comité de Groupe Eiffage 31 mai-1er juin 2016

Cf. page 59 du rapport

38

CRÉDIT D'IMPÔT POUR LA COMPÉTITIVITÉ ET L'EMPLOI (CICE)



En K€	2013	2014	2015	15/14
<i>Construction</i>	9.252	13.438	12.408	-7,7%
<i>Infrastructures</i>	15.888	23.497	24.126	2,7%
<i>Energie</i>	17.658	25.988	29.775	14,6%
<i>Métal (Goyer en 2015)</i>	4.178	6.170	518	-91,6%
Travaux	46.976	69.094	66.827	-3,3%
Concessions	3.787	5.844	5.773	-1,2%
Holding	117	261	278	6,5%
Total Eiffage	50.880	75.198	72.878	-3,1%

Comité de Groupe Eiffage 31 mai-1er juin 2016

Cf. page 68 du rapport

39

COMPTE DE RÉSULTAT SIMPLIFIÉ



En M€	2011	2012	2013	2014	2015	15/14
Produit des activités opérationnelles	13.802	14.028	14.272	13.948	14.060	0,8%
Résultat opérationnel courant	1.104	1.200	1.318	1.347	1.431	6,2%
Coût de l'endettement	(633)	(729)	(727)	(726)	(615)	-15,3%
Résultat consolidé - PdG	205	220	221	257	275	7,0%

Comité de Groupe Eiffage 31 mai-1er juin 2016

Cf. page 80 du rapport

40



6- FINANCES

Comité de Groupe Eiffage 31 mai-1er juin 2016

41



FLUX DE TRÉSORERIE

En M€	2011	2012	2013	2014	2015
Flux d'activité	1.344	1.029	770	1.095	1.230
Investissements	(794)	(699)	(981)	(426)	(781)
Opérations financières	997	(780)	227	1.608	(1.121)
Variation de trésorerie	1.547	(450)	16	2.277	(672)

Comité de Groupe Eiffage 31 mai-1er juin 2016

Cf. page 82 du rapport

42

INVESTISSEMENTS TOTAUX PAR BRANCHES



En M€	2012	2013	2014	2015
Construction	14	21	13	15
Infrastructures	83	86	76	149
Energie	24	25	28	41
Métal	5	14	11	-
Goyer	-	-	-	1
Concessions	526	845	642	637
Holding	49	23	16	42
Investissements totaux	702	1.013	786	886

Comité de Groupe Eiffage 31 mai-1er juin 2016

Cf. page 69 du rapport

43

INVESTISSEMENTS TOTAUX PAR NATURE



En M€	2011	2012	2013	2014	2015
Investissements corporels	208	182	147	160	230
Investissements incorporels	49	36	44	28	18
Investissements incorporels dans les concessions	276	276	332	219	231
Investissements financiers dans les concessions	216	185	446	361	349
Autres investissements financiers	84	23	45	19	58
Total	833	702	1.014	786	885

Comité de Groupe Eiffage 31 mai-1er juin 2016

Cf. page 83 du rapport

44

INVESTISSEMENTS INCORPORELS DANS LES CONCESSIONS



En M€	2011	2012	2013	2014	2015
Financière Eiffarie	207	186	290	254	181
A'liénor	47	(0)	1	1	1
Connectic 39	3	-	-	-	-
Capaix Connectic	0	1	0	0	(2)
Alliance Connectic	3	(1)	-	0	1
Armor Connectic	4	1	-	-	-
Yvelines Connectic	5	7	1	1	(3)
Connectic 78	0	-	0	0	0
Senac	8	32	40	(38)	52
Elisa	-	50	-	2	1
Total	276	276	332	219	231

Comité de Groupe Eiffage 31 mai-1er juin 2016

Cf. page 84 du rapport

45

INVESTISSEMENTS FINANCIERS DANS LES CONCESSIONS



En M€	2011	2012	2013	2014	2015
Armaneo - Brut	-	-	-	14,9	87,1
Armaneo	-	-	-	-	(0,1)
Eifaltis SNC	-	-	1,7	-	-
Efficentre	17,3	3,7	-	-	-
Efficol 1 - Brut	-	11,4	54,0	40,7	4,3
Efficol 3 - Brut	-	11,3	51,1	44,8	0,0
Efficol 3	-	-	-	(0,6)	0,1
Effigen - Brut	59,2	2,4	-	-	-
Effigen	(2,1)	-	-	-	-
Eiffigreen - Brut	-	3,6	11,9	34,5	12,3
Eiffigreen	-	-	(0,2)	0,2	(0,5)
Eiffinov	-	-	-	3,7	28,7
Eiffly 54 - Brut	18,6	31,3	8,1	3,3	0,2
Elisa - Brut	96,1	61,1	2,6	1,3	-
Elisa	(0,6)	(3,8)	-	1,2	(0,1)
ERE - Brut	19,0	72,8	329,1	223,3	204,6
ERE - Brut	(0,8)	(2,9)	2,4	(1,1)	1,7
Hanvol - Brut	18,9	-	0,9	-	-
Hanvol	(1,1)	1,1	(0,2)	-	-
Hennez	(2,5)	-	-	-	-
Heveil SNC	3,7	2,7	-	-	-
Melaudix	-	-	-	9,8	23,5
Melotech	-	-	-	-	6,9
Sous total - Actifs financiers opérat. Hors loyers perçus	225,7	194,7	461,4	376,0	368,7
Sous total - Actifs financiers opérat. Loyers perçus	(9,9)	(9,3)	(15,4)	(14,8)	(19,5)
Total - Investissements AFO Concessions	215,8	185,4	446,0	361,2	349,2

46

ENDETTEMENT



En M€	2011	2012	2013	2014	2015
Dette nette Eiffage	173	175	193	(24)	(334)
Dette nette sans recours sur Eiffage	12.472 (1)	12.294 (1)	12.386 (1)	12.038 (1)	11.925 (1)
Dette nette consolidée	12.645	12.469	12.579	12.014	11.591
(1) Hors juste valeur des swaps et la dette CNA	1.065	1.032	860	799	603

L'amélioration de la situation financière du groupe Eiffage s'est poursuivie jusqu'à atteindre un excédent net en 2015 de 334 M€, tandis que la dette avec recours continue de régresser (moins de 12 Md€). Le désendettement atteint alors quasiment 1 Md€ sur 2 ans.

Cf. page 70 du rapport

Comité de Groupe Eiffage 31 mai-1er juin 2016

47

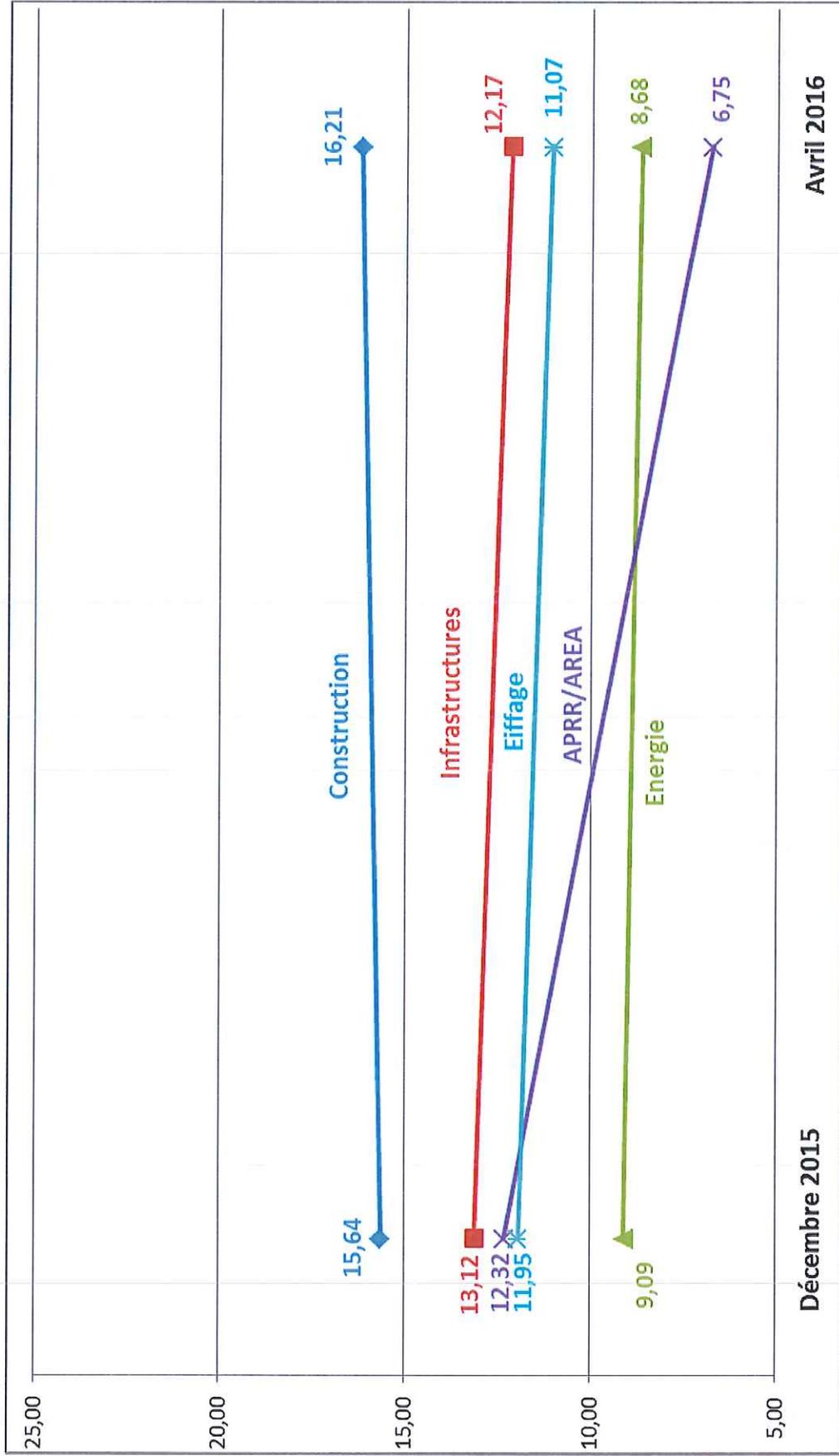
Effectifs du Groupe au 31 mars 2016

		31/03/2016						31/12/2015							
		TOTAL	CDI	CDD	OUVRIER	ETAM	IAC	Intérim en ETP	TOTAL	CDI	CDD	OUVRIER	ETAM	IAC	Intérim en ETP
France	CONSTRUCTION	9 188	8 925	263	4 993	1 719	2 476	715	9 362	9 083	279	5 106	1 755	2 501	572
	EIFFAGE ENERGIE	12 941	12 423	518	6 079	4 723	2 139	1 501	13 021	12 518	503	6 132	4 730	2 159	1 312
	CLEMESSY	4 513	4 288	225	1 029	2 498	986	358	4 546	4 320	226	1 041	2 511	994	369
	EIFFEL INDUSTRIE	2 355	2 275	80	1 182	807	366	394	2 373	2 287	86	1 194	812	367	370
	ENERGIE	19 809	18 986	823	8 290	8 028	3 491	2 253	19 940	19 125	815	8 367	8 053	3 520	2 051
	EIFFAGE INFRASTRUCTURES	15 604	15 014	590	9 076	4 158	2 370	1 365	15 713	15 124	589	9 151	4 176	2 386	1 617
	EIFFAGE METAL	1 068	1 027	41	420	370	278	44	1 155	1 113	42	459	406	290	21
	INFRASTRUCTURES	16 672	16 041	631	9 496	4 528	2 648	1 409	16 868	16 237	631	9 610	4 582	2 676	1 638
	APRR/AREA	3 698	3 575	123	1 331	1 833	534	49	3 737	3 599	138	1 367	1 833	537	66
	AUTRES	1 064	1 035	29	171	428	465	17	961	931	30	161	388	412	78
	TOTAL FRANCE	50 431	48 562	1 869	24 281	16 536	9 614	4 443	50 868	48 975	1 893	24 611	16 611	9 646	4 405
Europe	Eiffage Benelux	1 898	1 892	6	1 216	500	182	47	1 915	1 908	7	1 229	503	183	28
	Eiffage Construction Pologne (Mitex)	404	350	54	49	258	97		427	363	64	53	274	100	
	SEOP (Portugal)	9	6	3		7	2		10	7	3		8	2	
	Eiffage Construction Slovaquie	63	63		15	45	3		71	71		21	47	3	
	Eiffage Energie Allemagne	1 223	1 041	182	907	233	83	78	1 237	1 046	191	919	233	85	114
	Eiffage Energie Belgique	820	793	27	608	202	10	45	822	806	16	613	199	10	47
	Eiffage Energie Espagne	1 414	966	448	1 053	127	234		1 393	940	453	1 032	131	230	
	Eiffage Energie Italie	158	158		83	71	4		158	158		83	71	4	
	Eiffage Energie Portugal	560	162	398	402	97	61		594	156	438	426	101	67	
	Clemessy Allemagne (RMT)	50	48	2		23	27		49	48	1		27	22	1
	Clemessy Belgique (Hylline)	53	53		32	6	15	34	53	53		32	6	15	48
	Clemessy Belgique (Procat)	15	15			5	10	1	15	15			5	10	
	Clemessy Italie (Téséo)	43	41	2	1	36	6		43	42	1	1	36	6	
	Clemessy Roumanie	16	14	2	7	9			15	15		6	9		
	Clemessy Suisse	18	18			4	14		15	15			4	11	2
	Clemessy Espagne	4	1	3	4				3	1	2	3			
	Infrastructures Allemagne	2 032	2 003	29	1 334	654	44	15	2 041	2 019	22	1 342	650	49	5
	Infrastructures Espagne	858	669	189	452	379	27		860	683	177	454	379	27	
	Infrastructures Portugal	14	14		6	5	3		14	14		6	5	3	
	Eiffel Allemagne	226	226		76	127	23		231	231		85	123	23	
	Eiffel Iberica	195	119	76	187	2	6		190	121	69	181	2	7	
SMULDERS	798	790	8	478	186	134	33	796	782	14	482	182	132	35	
Eiffel Pologne (Defor)	222	189	33	111	108	3	8	231	181	50	146	82	3	2	
TOTAL EUROPE	11 093	9 631	1 462	7 021	3 084	988	261	11 183	9 675	1 508	7 114	3 077	992	282	
Hors Europe	Eiffage Energie Afrique	94	19	75	69	13	12		55	26	29	28	16	11	
	Eiffage Energie Outre-Mer	13	12	1	6	6	1		12	12		7	4	1	
	Eiffage Energie Chile	35	30	5	17	3	15		42	27	15	28	3	11	
	Clemessy Maroc	63	61	2	3	39	21	37	59	55	4	3	36	20	53
	Clemessy Russie	12	4	8	1	11			12	4	8	1	11		
	Clemessy Shanghai	2	2		1		1		2	1	1	1		1	
	Infrastructures Canada	236	66	170	170		66		160	65	95	95		65	
	Infrastructures Colombie	342	32	310	265		77		446	31	415	364		82	
	Eiffage International (Sénégal + autres)	1 267	1 267		979	202	86	43	1 232	1 232		945	203	84	43
	Smulders Hors Europe	24	22	2	2	13	9		22	20	2	2	12	8	
	TOTAL HORS EUROPE	2 088	1 515	573	1 513	287	288	80	2 042	1 473	569	1 474	285	283	96
TOTAL MONDE	63 612	59 708	3 904	32 815	19 907	10 890	4 784	64 093	60 123	3 970	33 199	19 973	10 921	4 783	

Taux de fréquence au 30.04.2016

	Nombre d'AT avec arrêt	Nombre d'heures travaillées	Taux de fréquence
■ APRR	13	1 926 215	6,75
■ CONSTRUCTION	74	4 564 886	16,21
■ ENERGIE	86	9 906 324	8,68
■ INFRASTRUCTURES	93	7 638 966	12,17
Total	266	24 036 391	11,07

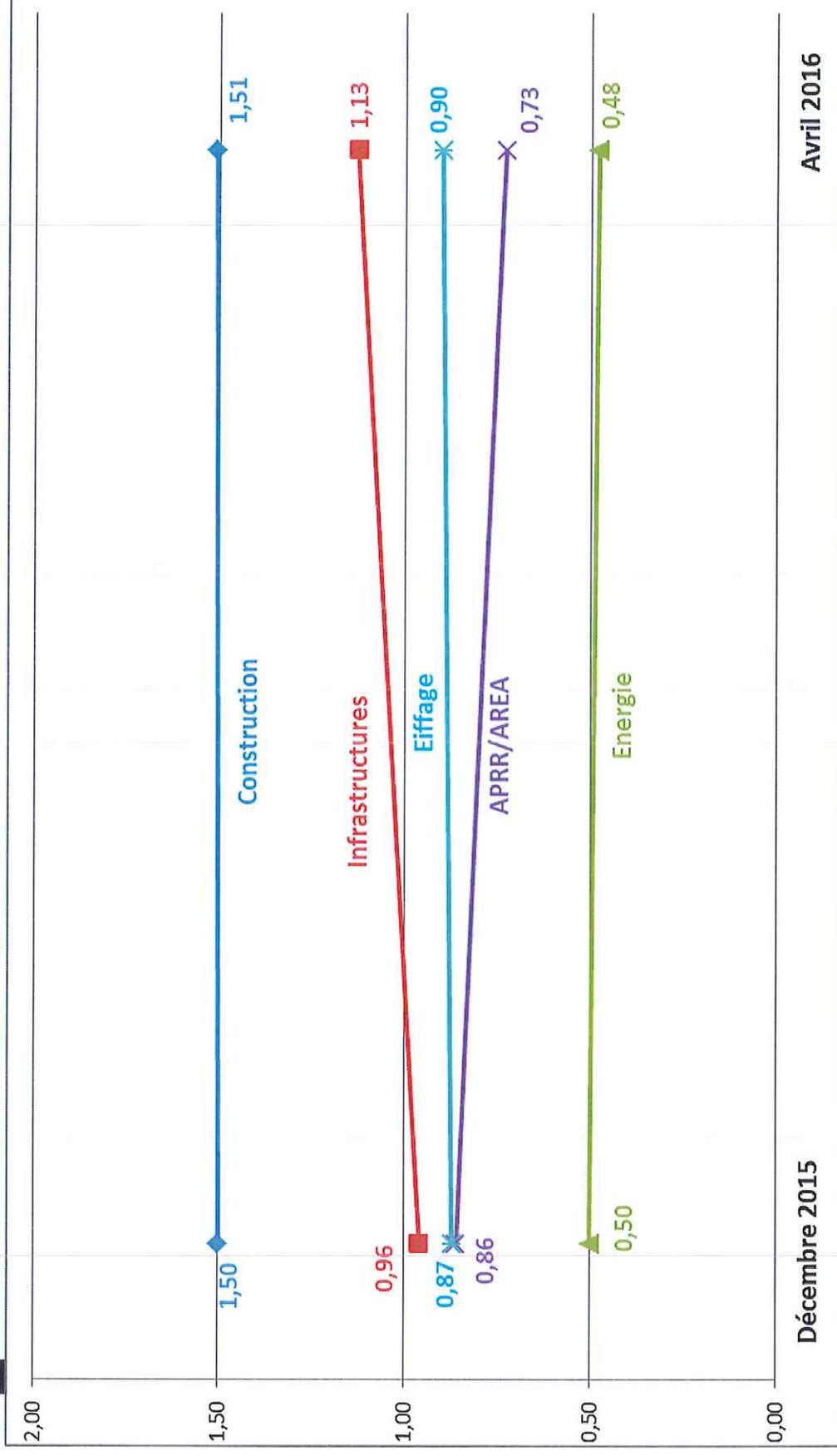
Taux de fréquence au 30.04.2016



Taux de gravité réglementaire au 30.04.2016

■ APRR	0,73
■ CONSTRUCTION	1,51
■ ENERGIE	0,48
■ INFRASTRUCTURES	1,13
Total	0,90

Taux de gravité réglementaire au 30.04.2016



Accidents mortels en 2016 (situation au 30.04.2016)

	Accident mortel	
■ APRR		
■ CONSTRUCTION	1	Malaise d'un grutier dans sa cabine entraînant son décès (23/03/2016)
■ ENERGIE		
■ INFRASTRUCTURES	1	Effondrement d'une galerie sur le site de l'ANDRA entraînant le décès d'un salarié (26/01/2016)

